## DIRETRIZES

# Fundraising e Parcerias Corporativas



### **MATERIAL DE USO INTERNO**

NÃO É PERMITIDA SUA DIVULGAÇÃO SEM PRÉVIA AUTORIZAÇÃO DE MSF-BRASIL. CONTATE NOSSA EQUIPE DE RELACIONAMENTO COM EMPRESAS.

empresa@msf.org.br

#### MSF-BRASIL | DIRETRIZES DE PARCERIAS CORPORATIVAS



#### **RESUMO:**

Médicos Sem Fronteiras (MSF) é uma organização internacional que leva cuidados de saúde a pessoas afetadas por graves crises humanitárias. Atua em contextos que envolvem conflitos armados, epidemias, desnutrição, catástrofes naturais e falta de acesso a cuidados de saúde.

A organização, criada em 1971, preza pela independência da sua atuação e, para isso, prioriza fundos privados a fundos institucionais na sua captação de recursos. Globalmente, mais de 90% dos fundos arrecadados por MSF são doações de pessoas físicas e jurídicas.

O princípio de independência de MSF se reflete em uma criteriosa política institucional para captação de recursos, que estabelece diretrizes globais para a aceitação de doações por parte da organização – especialmente no caso de valores expressivos.

Para garantir que as doações de altos valores sejam consistentes com seus princípios e com o trabalho que desenvolve, MSF promove uma análise de risco para cada proposta de grande doação que recebe, realizando uma análise de riscos em todos os casos.

#### A análise de riscos visa impedir que qualquer doação:

- Comprometa os princípios de independência, neutralidade e imparcialidade declarados na Carta de MSF.
- 2. Seja conflitante com os objetivos do trabalho operacional de MSF ou comprometa a segurança de profissionais e pacientes em campo.
- 3. Prejudique ou dilua o nome e a reputação de MSF.
- **4.** Prejudique negociações ou campanhas de MSF para prover auxílio às populações que a organização atende.

Além disso, o processo também avalia se a aceitação das doações é consistente com a legislação local, rechaçando qualquer proposta de apoio em que sejam identificados indícios de corrupção, lavagem de dinheiro, roubo e/ou fraude.

Para Médicos Sem Fronteiras, os princípios fundadores da organização são centrais e inegociáveis. Os propósitos de MSF são a promoção e a proteção de objetivos humanitários e todas as doações devem ser consistentes com essas diretrizes.

#### (I) SOBRE OS PRINCÍPIOS DE MSF PARA FUNDRAISING

#### INDEPENDÊNCIA:

Médicos Sem Fronteiras (MSF) se compromete em priorizar fundos privados em detrimento a fundos institucionais, de forma a auxiliar a garantia da independência e da imparcialidade de sua ação. Não são aceitos recursos oriundos de fontes conflitantes com a missão da organização, a qual se esforça regularmente a desenvolver em seus doadores crescente compreensão de seus valores.

Além disso, prioriza-se também a mobilização de fundos irrestritos, maximizando a capacidade organizacional de investir seus esforços onde é mais necessário, possibilitando também uma reação imediata a qualquer emergência humanitária no mundo.

#### ► NEEDS-DRIVEN APPROACH:

MSF se compromete a praticar um modelo de fundraising 'needs-driven', ou seja, na medida das demandas por resposta médico-humanitária no mundo. Objetiva-se, assim, mobilizar o máximo necessário de recursos para o financiamento de suas operações.

Especificamente em emergências humanitárias de grande repercussão, a organização se abstém de dramatizar ou idealizar sua ação para fins de marketing, buscando também aceitar um volume de fundos proporcional à dimensão de sua resposta médica.

#### TRANSPARÊNCIA E ACCOUNTABILITY:

MSF se compromete em ser transparente e responsável quanto ao uso de todos seus recursos, regularmente promovendo ações de comunicação aos doadores sobre o que é, o que faz, como atua e como utiliza seus fundos. A organização também se esforça a sempre comunicar as razões de suas decisões, o resultado e o impacto de suas ações, bem como os desafios inerentes ao seu trabalho de ajuda médica-humanitária.

Através de demonstrações financeiras consolidadas, comunica-se transparente e detalhadamente como são usadas as doações e como são estabelecidos os necessários mecanismos externos de controle e auditoria.

#### RESPEITO E HONESTIDADE:

MSF se compromete a realizar comunicações sobre suas operações, seus pacientes tratados, e sua resposta médica humanitária de forma honesta, respeitosa e digna, abstendo-se completamente de manipular a condição de seus pacientes.

Também é respeitada a vontade dos doadores no que toca o uso de suas doações. Se as circunstâncias não permitirem que seu desejo seja respeitado, o doador recebe uma comunicação oferendo alternativas que incluem o reembolso da doação, de acordo com sua vontade. A privacidade dos doadores deve ser sempre protegida e assegurada.

#### ► EFICIÊNCIA E CUSTO-EFETIVIDADE:

MSF se compromete a promover uma captação de recursos eficiente, esforçando-se para alcançar a melhor relação custo-benefício, maximizando sua receita líquida, e preservando um saudável retorno sobre o investimento de suas atividades de fundraising. Como movimento, compromete-se a utilizar no mínimo 80% dos seus recursos financeiros em sua missão social.

#### (II) DIRETRIZES PARA CORPORATE FUNDRAISING EM MSF

#### CRITÉRIOS GERAIS:

- Missão social de MSF e princípios humanitários: receber fundos e/ou receber qualquer tipo de colaboração de parceiros corporativos nunca deve comprometer os princípios Missão, Carta, ou Ação Humanitária de MSF (independência, neutralidade e imparcialidade).
- 2. Trabalho operacional de MSF: o recebimento de fundos e/ou a colaboração de parceiros corporativos nunca deve entrar em conflito com os objetivos do trabalho operacional de MSF ou comprometer a segurança dos profissionais e beneficiários em campo. Na prática, MSF não aceitará fundos e/ou colaborará com empresas cujas principais atividades comerciais:
  - → Impactem diretamente conflitos ou desastres que afetam populações em perigo;
  - → Posicionem a entidade corporativa como um ator dentro de um conflito.

- Imagem de MSF: é essencial garantir que o nome e a reputação de MSF não sejam prejudicados ou diluídos. Qualquer associação excessiva ou inadequada com o nome MSF deve ser evitada.
- 4. Potenciais conflitos de interesses: o financiamento corporativo não deve prejudicar os objetivos de MSF de alcançar maiores benefícios para a população em perigo através de atividades de negociação ou campanha.

#### Sobre Business Practices:

Corporate Social Responsibility Standards são padrões reconhecidos internacionalmente. Indicadores valiosos na triagem de um parceiro em potencial são políticas corporativas implementadas na área de prevenção do trabalho infantil e/ou forçado e políticas de mitigação/eliminação de danos ao meio ambiente.

#### Sobre a Comunicação das parcerias:

A comunicação interna e externa vinculada a parcerias será elaborada em colaboração entre MSF e o parceiro corporativo. O foco da comunicação permanecerá nos problemas enfrentados pelas populações em perigo.

Além disso, por ser uma organização de ajuda humanitária, o cuidado com o nome de MSF vai além de uma preocupação com a marca: ele é também essencial para que a organização consiga ter acesso humanitário a regiões mais complexas, e também reforça a segurança dos profissionais no campo.

Desde sua fundação, MSF opera com base nos princípios de independência, imparcialidade e neutralidade, e precisa, portanto, garantir que todas as comunicações que envolvam o nome da organização reflitam claramente seu mandato. Assim, toda e qualquer menção a MSF deve ser aprovada previamente pela organização.

#### Sobre o uso dos recursos:

O uso dos fundos será sempre decidido de acordo com as necessidades e prioridades operacionais de MSF. As políticas de parcerias corporativas não podem influenciar decisões operacionais.

Médicos sem Fronteiras também impõe limitações para captação de recursos em colaboração com algumas indústrias, distinguindo-as em dois grupos: (1) setores excluídos; (2) setores de aprovação condicional. Também são analisados potenciais riscos reputacionais que podem surgir em um contexto de parceria.

#### SETORES EXCLUÍDOS

São setores em que se considera a <u>existência de um **conflito de interesses**</u> entre MSF e a entidade. É vedado o aceite de colaboração vindo de qualquer companhia que integre os setores excluídos pela organização.

Esse critério se estende às <u>empresas-mãe</u>, suas <u>subsidiárias</u> e suas <u>fundações</u>, aplicando-se a mesma restrição às companhias que possuam no **mínimo 50% das ações** de empresas pertencentes a lista de exclusão.

Como uma organização de ajuda médico-humanitária, MSF acredita, firmemente, que não deve aceitar o suporte de empresas ou setores cujas atividades estejam em conflito com seu trabalho, objetivos e valores humanitários, conforme estabelecido no Estatuto da organização.

- b. Produção e venda de tabaco (apenas produtores de cigarros e charuto)
- c. Indústria extrativista (especificamente, por orientação internacional, extração de óleo, diamantes e ouro. Podem ser aceitas exceções com empresas que não estão ativas em áreas de operações de MSF Somente as empresas que fazem extração estão na Lista de Exclusão);
- d. **Agronegócio** (grandes propriedades de monocultura com emprego de tecnologia avançada)
- e. Indústria farmacêutica (doações financeiras)
- f. Empresas exclusivamente seguradoras de saúde

Situações em que uma entidade, independentemente do setor, seria excluída da possibilidade de colaborar com MSF-Brasil.

MSF-Brasil <u>não aceita doações/estabelece colaboração</u>, independentemente do valor, com empresas que:

- Não respeitem as normas internacionais de direitos humanos;
- **b.** Não respeitem as normas nacionais e internacionais de organizações trabalhistas, mais especificamente relativas aos **direitos trabalhistas**;
- c. Apoiem ativamente regimes autoritários;
- d. Realizem atividades ilegais;
- e. Empresas com atividades de grande conexão política ou religiosa;
- f. Realizem atividades que destruam o meio ambiente;
- g. Sejam envolvidos em escândalos / sem transparência / com risco de publicidade negativa;
- h. Pratiquem atos discriminatórios frente a 'minorias' (como discriminação étnicoracial, religiosa, baseada em gênero e/ou orientação sexual etc.)

Para mais informações, entre em contato com Renata Castro e Suzanne Pedroza.

Equipe de Relacionamento com Empresas

**Renata Castro** 

E-mail/Teams/Skype: renata.castro@rio.msf.org +55 21 99505-8138

Suzanne Pedroza

E-mail/Teams/Skype: suzanne.predroza@rio.msf.org +55 21 98595-8048

### **MATERIAL DE USO INTERNO**

NÃO É PERMITIDA SUA DIVULGAÇÃO SEM PRÉVIA AUTORIZAÇÃO DE MSF-BRASIL.

CONTATE NOSSA EQUIPE DE RELACIONAMENTO COM EMPRESAS.

empresa@msf.orq.br